



INSTITUT BANCAIRE ET FINANCIER INTERNATIONAL
INTERNATIONAL BANKING AND FINANCE INSTITUTE

ATELIER

DIRECTEURS DES RESSOURCES HUMAINES : GESTION ET FORMATION

26 - 28 SEPTEMBRE 2016

PARIS – ESPACE CONFERENCES – SALLE 3

PROGRAMME

LE COLLABORATIF AU SERVICE DE LA GESTION DU CHANGEMENT

- 8h30 Rendez-vous à l'hôtel 34B (34 rue Bergère 75009 Paris) avec Thierry CUSSON, responsable du séminaire. Départ à pied vers le siège de la Banque de France, 20 rue du Colonel Driant – 75001 Paris
- 9h00 **Accueil et introduction**
M. Jean-Luc QUEMARD
Responsable de l'Institut Bancaire et Financier International
- 9h15 **Remarques introductives : ce qui questionne les RH dans les banques centrales aujourd'hui**
Mme Marie-Anne POUSSIN-DELMAS
Adjoint au Directeur général des Ressources Humaines
- 9h30 **La conduite du changement : retours d'expérience de la Banque de France**
M. Jean-François PERSOUD
Chargé de mission Conduite du changement
Secrétariat Général
- 10h45 Photo de groupe et pause
- 11h15 **Table Ronde : comment intégrer les nouvelles pratiques collaboratives issues du numérique dans les pratiques de la gestion des changements ?**
M. Thierry BEDOIN
Directeur de l'organisation du système d'information
M. Benoît FORIN
Chargé de mission auprès du Directeur général des Ressources Humaines
- 12h30 Déjeuner au restaurant Maceo
- 14h30 **Un réseau social d'entreprise : pour quoi faire ?**
M. Benoît FORIN
Chargé de mission auprès du Directeur général des Ressources humaines
- 15h30 **La gestion des plans de succession**
Mme Jayzle D. RAVELO
Département Développement des Ressources humaines, Banque des Philippines
- 16h00 Pause
- 16h15 **S'appuyer sur un programme de développement managérial pour changer la culture de la banque centrale**
Mme Pnina KEREN
Directeur des ressources humaines et de l'administration
Banque d'Israël

GÉRER LES COMPÉTENCES, AUJOURD'HUI ET DEMAIN

8h30 Rendez-vous au siège de la Banque de France, 20 rue du Colonel Driant – 75001 Paris

9h00 **Table ronde : la gestion prévisionnelle des emplois et des compétences (GPEC) : identifier et pourvoir de nouveaux postes et de nouvelles compétences**
. Comment donner la visibilité au personnel sur les emplois de demain
. Comment impliquer les représentants du personnel
. Les interactions avec les orientations stratégiques

Mme Marie-Anne POUSSIN-DELMAS
Directeur général adjoint des Ressources Humaines

10h30 Pause

10h45 **Mesure et management de la performance : l'expérience de la Reserve Bank of India**

M. Deepak SINGHAL
Directeur executive, Reserve Bank of India

11h30 **L'exploitation des données analytiques RH**

M. A.K. SARANGI
Directeur des Ressources humaines, Reserve Bank of India

12h30 Déjeuner

13h30 **Retour d'expérience sur la mise en place d'un sentier d'expertise dans le domaine Études et International à la Banque de France**

Mme Marie-Anne ROUQUIER
Chef de Cabinet de la DGEI, Gestionnaire des Ressources Humaines

15h00 Pause

15h15 **Table ronde : politique de mobilité, comment la définir et la faire entrer dans les pratiques**

Mme Christine BARDINET
Direction du Recrutement et des carrières, DGRH

17h00 Collecte de questions en vue de la dernière session « questions réponses » finale

17h30 Visite de Paris en car

19h00 Dîner dans les Salons de l'Aéroclub de France

21h30 Retour à l'hôtel

VERS UNE NOUVELLE CULTURE MANAGÉRIALE COLLABORATIVE

9h00 Rendez-vous au Siège de la Banque de France, 20 rue du Colonel Driant – 75001 Paris

9h00 **L'évaluation des pratiques managériales**

Mme Setta ZINEB
Responsable du Département Développement RH
Banque du Maroc

10h00 **Comment articuler innovation et accompagnement des managers pour faire évoluer la culture managériale de l'institution ?**

Mme Anne FLOIRAS
Chef du projet Communauté managériale

10h45 Pause

11h15 **Le management des connaissances : étape par étape**

M. Olivier VENTADOUR
Directeur de projet, Direction générale des Ressources humaines,
Banque de France
M. Mohamed ALFIDJA
Directeur de l'Organisation et des méthodes, BCEAO

12h15 Déjeuner

13h15 **Vers une nouvelle « expérience salarié », vers une nouvelle « expérience manager » ?**

Mme Marie-Anne POUSSIN-DELMAS

14h15 **Questions / réponses**

Mme Marie-Anne POUSSIN-DELMAS

15h00 **Clôture du séminaire**

M. Thierry CUSSON